

尊敬的利益相关者们：

GE 始终怀有更远大的抱负。凭借面向 170 多个国家和地区的客户与社区的 174,000 名员工，我们的尖端技术、全球网络以及卓越团队始终致力于提供周到的服务。我们的团队每时每刻都希望让更多的人能够享受到电力、医疗和交通的便利。

作为一家高科技工业公司，GE 在可持续发展方面抱有强烈的责任感。回望我们 129 年的历史，我们的创新改善了世界各地的生活品质，而这正是可持续发展的核心驱动力。我们正在通过对员工、社区和地球的承诺，并利用突破性的创新技术来推进我们的可持续发展优先事项，这些努力将帮助在 GE 以及更大的范围内构建一个更可持续的世界。

前瞻性声明

本文件包含“前瞻性声明”，即与未来事件相关的声明，其性质涉及在不同程度上具有不确定性的事项。关于可能导致未来实际结果与前瞻性声明中所表述的结果出现重大差异的不确定性的详细信息，请参见 <https://www.ge.com/investor-relations/important-forward-looking-statement-information>，以及我们的 10-K 表格年度报告和 10-Q 表格季度报告。我们不承诺对前瞻性声明进行更新。

非 GAAP 财务指标

在本文件中，我们有时会使用源自合并财务数据，但未在我们按照美国公认会计原则 (GAAP) 编制的财务报表中列报的信息。根据美国证券交易委员会的规定，其中某些数据被视作“非 GAAP 财务指标”。这些非 GAAP 财务指标是对我们 GAAP 披露的补充，不应视为对 GAAP 指标的替代。我们使用这些非 GAAP 财务指标的原因，以及对其最直接可比的 GAAP 财务指标的调整，均包含在我们的 10-K 表格年度报告中（如适用）。

封面

Logan Toynbee, GE 可再生能源事业部
Ashley Meaux, GE 数字集团

2020 年，这一承诺以一种独特的方式在最艰难的环境中得以实现。自新冠疫情爆发以来，GE 的广大员工始终奋战在一线：从疫情初期向中国武汉运送医院设备，到后来实现呼吸机产量翻两番，再到今天我们继续帮助印度和巴西等世界部分地区抗击新冠疫情。GE 团队与我们的客户一道，共同为电力供应、医院运作和航空飞行提供保障。在形势极为不确定的情况下，我们的坚持不懈令我倍感自豪。

新冠疫情的肆虐加强了全球共同应对挑战，以及对创新解决方案的需求。作为我们一贯的宗旨，“共同应对挑战，打造一

个面向未来的世界”从未像现在这样迫切。GE 致力于应对世界上最艰巨的挑战，始终坚持可持续发展，引领能源转型以推动去碳化，开发采用个性化诊断和治疗的精准医疗，同时为航空开创一个更为高效智能的未来。可持续发展的优先事项已融入我们所做的一切，这对于企业和地球而言都是正确之举。

我们将对技术和公司进行创新，确保我们能够迎接挑战，打造一个面向未来的世界。

引领能源转型。全球大约仍有 10 亿人无法获得可靠的电力，而总体需求仍在持续增长。作为一家帮助生产全球三分之一电力的公司，我们致力于支持客户和政府满足这一需求，同时减少温室气体排放。创新技术将是关键所在。在可再生能源领域，我们的 Haliade™-X 可谓当下性能最强大的风力涡轮机；而在燃气发电领域，我们的 7HA.03 是市场上当仁不让的最高效燃气涡轮机。我们正在与广大客户合作，以实现物理和数字电网的现代化，提高灵活性，同时运用更多的可再生能源。



加拿大安大略省的风力涡轮机

鉴于全球仍有一半的人口无法享有基本的医疗服务，我们将继续开发最先进的医疗设备，让更多的医疗服务提供者拥有亟需的工具，以期实现日益数字化、更加个性化的医疗方法。从我们的便携式 Vscan Air 超声仪到 Mural 技术所取得的最新进展，再到搭建虚拟重症监护室 (ICU)，我们的创新技术和软件正在帮助确保患者无论身在何处都能享有优质的医疗护理。

一个更可持续发展的未来意味着以更小的影响将更多的人联系在一起。2021 年 6 月，我们与赛峰集团携手公布了我们未来航空的共同愿景，通过一项革命性的新技术示范项目来确保实现比当今最先进的发动机更高效。

同样的创新精神也将贯穿于我们自己的经营中。我们宣布了自己新的目标，即在提前实现 2020 年的减排目标之后，力争到 2030 年在 GE 的设施与经营中全面实现碳中和。为此，我们将加大经营投资来实现能源效率；通过智能供电来减少我们的电网排放；并利用精益实践来避免能源浪费。我们还宣布了 GE 退出新建煤电市场的计划。这些决定彰显了我们在去碳化、市场动态之间的相互作用，以及我们的自身业务战略。

展望未来，我们为 GE 设定了更远大的目标，即到 2050 年成为一家净零排放公司，这不仅包括 GE 的运营，还包括使用 GE 所售产品产生的范围 3 排放。我们期待与广大客户就现有和未来的技术建立密切的合作伙伴关系，从而帮助他们成功实现自己的雄心壮志，并满足世界对可靠、可负担和可持续的电力以及安全高效的航空的需求。

我们特别意识到，要实现净零排放的雄心，尚有众多工程挑战亟待解决，而开发解决方案离不开与我们的客户、政策制定者以及其他公司通力合作。然而，我们坚信这些挑战也是 GE 的重大战略机遇。这些页面介绍了我们在现有产品和突破性技术方面的投入。

我们还认识到，衡量和目标设定对于推动在短期内减少排放的进展至关重要。我们计划继续制定和传达有关更具体、更近期的 GE 温室气体减排指标以及目标的详细信息，其中包括范围 3 排放。作为一个多世纪以来始终引领创新的公司，我们将继续开发所需的技术，助力世界迈向净零排放未来。

GE 正在着手解决的全球问题

约有 **10 亿** 人无法获得可靠的电力

1/2 的全球人口无法享受基本的医疗服务

通过飞机发动机创新减少 **CO₂** 排放



Wysheka Austin 在检查 7HA.02 燃气轮机的一体式机身

GE 的全球影响力

490 万美元 资金自新冠疫情爆发以来投入到全球救援工作中

1/3 的全球电力都源自于 GE 设备

我们每年为超过 **10 亿患者** 提供服务

规模最大和最年轻的 航空机队

可持续发展的优先事项已融入我们所做的一切，这对于企业和地球而言都是正确之举。

除了气候变化，今年我们还加强了对最普遍的挑战之一，即系统性不平等的关注。作为一家全球性公司，我们深知最高效的团队必须汇聚具有不同背景和经验的的人才，而我们也在采取措施来改善我们的透明度、问责制和社区。我们任命 Mike Barber 为首席多元化官，并在我们的每家企业都任命了首席多元化官，以期将多元化融入我们的文化和业务战略中。由于意识到教育是实现经济包容性的重要推动力量，GE 基金会承诺致力创造更公平的 STEM 教育机会，同时帮助少数族裔企业与大型企业在业务上展开竞争。此外，我们还发布了第一份《多元化报告》，对我们的员工和实践进行了简要介绍，并让利益相关者能够衡量我们未来的进展情况。尽管这显然任重道远，但我们将始终致力于打造更加多元化的员工队伍以及更具包容性的工作场所。

正如 GE 团队所知的那样，我们如何实现相关的承诺与我们取得的成就一样重要。为此，在面对可持续发展问题时，我们就像经营业务一样，对严谨性和问责制报以很高的期望。Roger Martella 被任命为我们的第一位首席可持续发展官。由于深知 GE 的可持续发展离不开跨职能部门的合作，因此无论是在解决方案的战略方面，

还是通过雄心勃勃的指标和目标来改善我们的影响方面，Roger 都将帮助推动我们的企业和员工在重要的可持续发展任务中取得成功。我们致力于通过与政府领导者、政策制定者、非政府组织、投资者、社区以及同行的合作来加速取得进展。通过越来越多的努力和参与，您将体会到我们对可持续发展所抱有的热情。

我与 GE 的员工一样，为这些页面上详细介绍的可持续发展使命而倍感自豪。虽然我们的《2020 年可持续发展报告》显示了我们目前所取得的成就，但我们深知任重而道远。展望未来，我们将努力引领未来的突破性创新技术，比如小型模块化核反应堆、碳捕获、氢燃料、推广精准健康，以及广泛的航空旅行技术。我们将着眼于 GE 雄心勃勃的全球业务目标，以提升我们的影响力并改善我们的民众、社区和地球。我们不会止步不前。我们将对技术和公司进行创新，确保我们能够迎接挑战，打造一个面向未来的世界。



H. LAWRENCE CULP, JR. 董事会主席兼首席执行官

