

尊敬的利益相关者：

在 130 余年的发展历史中，GE 一直践行一个宏大目标，那就是提升全球民众的生活品质。我们拥有约 16.8 万¹名员工，与超过 175 个国家/地区的客户、合作伙伴、社区和政府合作，部署并创新技术，解决全球在能源、医疗和航空方面最紧迫的可持续发展挑战。为打造一个行之有效的世界，我们的员工每天都直面挑战，努力构建一个联系更紧密、更健康且更可持续的未来。

在新冠肺炎疫情爆发的第三年，全球在经济和社会复苏方面的发展仍明显不平衡。供应链受限仍是企业发展所面临的挑战，政府预算短缺阻碍必要服务的提供，全球数百万民众面临教育和工作的严重中断。2021 年一整年，GE 团队继续协助全球医疗供应商、合作伙伴、社区和患者解决持续的健康危机；在受疫情影响最严重的社区中，我们与当地组织合作，应对人道主义挑战。

即使是乌克兰境内的毁灭性战争也不例外。GE 团队力挺乌克兰人民，并以此为傲。在此区域内，我们的首要任务是保障 GE 相关人员的安全。我们努力采取行动，重新安置身处危险的人，并为我们在欧洲其他地方工作的乌克兰员工提供支持。我们向受到战争影响的民众捐赠了 400 万美元采购医疗设备，并为支持难民的国际援助组织捐赠了 50 万美元。对于那些打开家门收留乌克兰难民并利用空闲时间提供志愿服务，为其他难民提供服务的 GE 员工，我深受感动。此外，我们已暂停在俄罗斯的所有运营，只为该地区的民众提供必要医疗设备和为现有电力服务提供支持。

¹ 基于截至 2021 年 12 月 31 日的全职在职员工。

未来事物的情形

我们目前正在采取行动，进一步增强 GE 的能力，引领当下关键潮流的发展——通过能源转型推动去碳化，推动精准医疗发展，为未来打造更智能、更高效的航空。2021 年 11 月，我们宣布成立三家独立投资级公司的计划，此举将为长期增长做好准备并改善为客户、员工和社区提供的服务。我们计划于 2023 年初首先分拆医疗业务，并在一年后将可再生能源、电力和数字业务合并为一项业务作为独立上市公司推出，最后创建聚焦航空的第三家公司。

随着我们展望打造以可持续发展为核心的三个行业领导公司，这些强大的独立公司将更好地利用我们的创新实力、技术专长、领导力和全球影响力，构建一个适合所有人的世界。

能源转型

作为一家生产全球三分之一电力的公司，我们有责任引领行业的去碳化发展，同时解决能源的“三难”问题，提供实惠、可靠和可持续的电力，特别是全球 7.5 亿尚未用上电的人群。我们的能源业务提供强大的综合性解决方案，包括一些最具创新性的陆上和海上风力涡轮机、最高效的燃气涡轮机，以及用于实现电网现代化和数字化的先进技术。例如，我们强大的 Haliade-X 海上风力涡轮机样机在鹿特丹开始以 14 兆瓦的功率运行。一台 Haliade-X 14 兆瓦涡轮机可产生高达 74 GWh 的年总能源产量，少排放高达 5.2 万公吨的二氧化碳，这相当于 1.1 万辆汽车*在一年内产生的排放量。我们承诺在全球部署超过 7 吉瓦的 Haliade-X。

我们认为，打造全球未来所需的突破性技术非常重要，包括适用新建和现有天然气厂的氢能等低碳和零碳燃料，碳捕捉、利用和封存 (CCUS)，海上风力超导发电机和小型模块化核反应堆 (SMR)。例如，我们正与客户合作，在美国、澳大利亚和中国建设并更新发电厂，采用氢气和天然气混合物源运行，并在美国和英国境内为 CCUS 解决方案开发前端工程设计研究，可大幅降低电力产生的二氧化碳排放。



GE 的 Haliade-X 是现今唯一一个独立认证的 12+ 兆瓦海上风力涡轮机。

精准医疗

实现精准医疗需要高效且高度个性化的综合性护理，同时提高普及性，特别是对于占全球近半数处于服务水平较低的地区的人群而言。在 Healthcare，我们正在开发创新技术，从诊断到治疗再到整个康复过程，将进一步推动整体医疗体验的个性化和简单化发展。例如，Healthcare 发布 Vscan Air 手持式无线彩色超声扫描仪，增加获得创新护理的机会，涵盖可能不存在此类技术的农村地区。全球近 3 万台设备影响着超过 5 千万患者的护理，我们的 Vscan Family 技

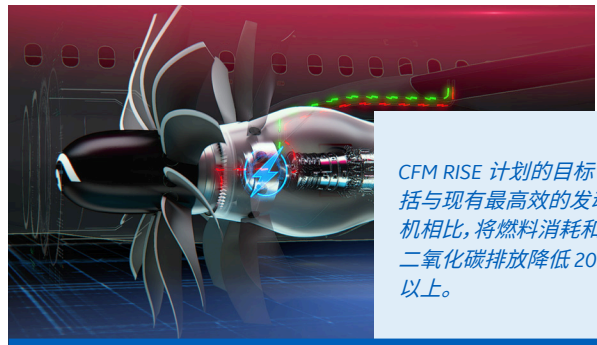
术可帮助医生为更多人提供更好的护理。为增强医疗体系管理新冠肺炎的能力，我们在俄勒冈州建立了遍布全州系统，此系统由人工智能提供技术支持，近乎实时地为临床医生提供重症监护室 (ICU) 的容量、急诊床位和急诊科等待时间等信息。通过这种做法，我们减轻了医院资源的管理负担并协助改善患者护理、预防员工倦怠。至今，俄勒冈州 95% 的床位已录入此系统中。



GE Healthcare 生产的 Vscan 是一款便携超声设备，提供清晰图像和全身扫描功能。

未来航空

提高燃油效率的创新正在塑造航空的未来，而我们所设的 Aviation 公司正在协助这一行业朝着 2050 年实现净零碳排放的目标取得有意义的进步。GE Aviation 在解决这一问题时所拿出的规模和雄心在行业中是独一无二的，因为我们在可持续航空燃料 (SAF) 以及混合电力和氢动力航班中寻找解决方案。如今，所有 GE 和合作伙伴的发动机可采用获批的可持续航空燃料运行；与石油基燃料相比，可将生命周期碳排放量降低高达 80%。GE Aviation，携手 GE Research，正在通过与 ARPA-E 和 NASA 的重要合作伙伴关系推进商业混合电力推进系统的发展。此外，空客公司和 CFM 国际*正在合作测试以氢为燃料的改进型 GE Passport 发动机。我们还在为下一代航空发动机进行创新。CFM 推出“可持续发动机的变革性创新 (RISE)”计划，用于展示先进技术，并有望在本世纪中期开展地面和飞行测试。与当今打造的最有效的喷气发动机相比，此项目推出的发动机有望将燃料消耗降低 20% 并将二氧化碳排放量降低 20%。



CFM RISE 计划的目标包括与现有最高效的发动机相比，将燃料消耗和二氧化碳排放降低 20% 以上。

* 根据典型德国北海站点的风况。

GE 的全球影响力

全球

90%

的电力传输设施
配备我们的技术
我们的设备

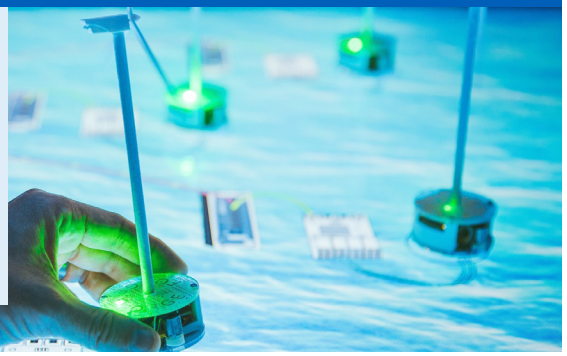
每年服务

10 亿+患者

每

2 秒

就有一架采用 GE 或
合作伙伴*动力的飞
机起飞



推动气候方面的进步

2020 年，我们设立了一个新目标，于 2030 年前在自营领域实现碳中和（直接排放和间接排放）。正如本报告所述，为实现这一目标，我们的企业不断加大运营投入，以提高能源效率、通过智慧电源降低电网排放并使用精益实践消除能源浪费。例如，我们的 Gas Power 团队今年年初在 21 个地点举办了“碳与节能改善周”活动，聚焦减少能源消耗，推动每个站点平均节省 7% 的能源使用量。

2021 年，我们表明 GE 的目标是于 2050 年前成为净零公司，不仅在 GE 自营领域，还包括与使用所售产品相关的其他间接排放。在本报告中，我们详细讲解了实现这一目标的路径，并回顾了我们在减排方面的历史性进展，在这十年提供先进技术，并以我们在能源和航空领域实现净零的雄心为未来打造突破性技术创新。我们知道，员工、客户、供应商、政策制定者和其他利益相关者不仅指望 GE 减少排放，还指望 GE 推动实现目标所需的技术创新。我们乐观地认为，我们的努力可以推动可持续发展和商业成功。

我们的董事会监督 GE 可持续发展优先事项和举措的执行，作为公司整体战略和风险管理的组成部分。董事会讨论并协助制定上述行动，同时监督本报告中强调的公司去碳化战略。

打造多元包容的工作环境

实现 GE 所定目标的唯一方式就是确保我们能吸引、留住并提拔优秀人才。拥有多元背景和视角的团队对于推动我们塑造能源转型、精准医疗和未来航空所需的精益思维和创新方法至关重要。因此，我们对于去年在提高 GE 多元性、平等性和包容性 (DE&I) 方面所取得的进步深感自豪；对于即将设立的秉持这种奉献精神的三家独立公司，我们倍感期待。

我们继续将多元性、平等性和包容性方面的工作重点放在透明度上。这意味着，以全新且更加详细的方式报告就业多元性，以便所有相关方可轻松理解我们的情况，并在我们朝着目标前进的过程中督促我们承担责任。这些数据让我们知道需要投入更多时间和资源的领域。自 2020 年来，我们在全球的女性领导层（增长 1.2%）和在美国的少数族裔领导层（增长 1.7%）均出现增长。虽然在 GE 的每个企业中从事类似工作的男性和女性的薪酬相差不到 1%，但我们仍致力于实现完全的薪酬公平。

最后，我们欣然任命 Brandi Thomas 成为我们的新任首席多元化官 (CDO)，直接向我汇报工作，等 Mike Barber 退休后，在其工作的基础上开展工作。Brandi 在 GE 内外的领导经验，以及其打造多元化团队和推行精益实践的经验使其成为 GE 首席多元化官的合适人选。我期待与她合作，加速推动进步。

打造行之有效的世界

在最近访问位于佛罗里达州彭萨科拉的 GE Renewable Energy 工厂期间，我有机会与员工见面，听听他们过去几年的精益之旅，并见证精益精神与公司文化的深刻融合。简而言之，精益就是关注客户、消除浪费并坚持不懈地分出优先级。我们的精益心态为我们提供做出正确决策和必要权衡的工具和直觉。

2021 年，彭萨科拉工厂的员工进行了十多次改善练习，以寻求更灵活、更具适应性的生产方式。这项工作取得了成效。就在去年，精益实践协助工厂大幅降低了制造涡轮机的时间，将构建小时数降低 6%，同时将生产线上花费的时间缩短了 12%。重要的是，在这个案例中，精益协助我们履行可持续发展战略，同时协助客户实现其去碳化目标。

随着我们着手开启 GE 历史上的全新关键篇章，我们将可持续发展深深根植于各项计划和优先事项之中。我为员工在这一领域所表现出的主人翁精神和主动性以及对正确行事共同认可深感自豪。有了这种集体心态，我相信，未来我们能在 2021 年所获成就的基础上继续发展，构建一个适合每个人的世界。

H. LAWRENCE CULP, JR.

GE 董事会主席兼首席执行官
GE Aviation 首席执行官



* CFM 国际是 GE 和赛峰飞机发动机公司五五分持股的合资公司。